

---

**PELATIHAN TATA KELOLA MANAJEMEN DAN TATA KELOLA  
KEUANGAN BUMDES SEKABUPATEN INDRAGIRI HULU**

Oleh:

**WALMI SHOLIHAT<sup>1)</sup> FATTI CORRINA<sup>2)</sup> ZIKO FRANSINATRA<sup>3)</sup>**

<sup>1)2)3)</sup> Program Studi Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indragiri (STIE-I) Rengat  
[walmisholihat@stieindragiri.ac.id](mailto:walmisholihat@stieindragiri.ac.id) , [faticorrina@stieindragiri.ac.id](mailto:faticorrina@stieindragiri.ac.id) , [zikofransinatra@stieindragiri.ac.id](mailto:zikofransinatra@stieindragiri.ac.id)

**Abstract**

*Quality financial reports and in accordance with applicable regulations make Village Owned Enterprises initial capital to be able to get loan funds from both the village government and additional capital from parties who want to invest their capital. However, in reality, the financial reports of Village Owned Enterprises in Indragiri Hulu Regency are not in accordance with the applicable regulations.*

*This PKM activity is a collaboration between the Community and Village Empowerment Service and the Indragiri School of Economics where the focus of the training is on management and financial management for Village Owned Enterprises*

*Participants in this activity were all Village Owned Enterprises administrators in Indragiri Hulu Regency with a total of 178. Which will be held from November 29, 2021, to December 21, 2021 (1) Activities are carried out using the socialization method (material presentation) and discussion/questioning questions. The results of the implementation of this activity are: Resource persons from the PKM Team for Lecturers STIE Indragiri Rengat, Indragiri Hulu Regency in 2022 providing material according to their field of expertise, both finance, and management (2) Partners/participants in community service by Lecturers, namely Village Owned Enterprises managers who incidentally need assistance specifically so that the HR of each manager continues to increase and is maintained. (3) Knowledge of Village Owned Enterprises management partners/participants related to good and correct financial management increases and requires special assistance in order to produce fair financial reports. (4) Cooperation is established between the PMD Office of Indragiri Hulu Regency and the Indragiri School of Economics in terms of increasing human resources for rural communities, especially Village Owned Enterprises managers (5) Based on the results of the analysis, it can be concluded that with continuous HR improvement activities it is not impossible to produce experts and experts in financial of Village Owned Enterprises and management in order to achieve village independence.*

**Keywords : Village Owned Enterprises, Financial Reports Of Village Owned Enterprises, Management of Village Owned Enterprises**

**Abstrak**

*Laporan keuangan yang berkualitas dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku menjadikan modal awal bagi Bumdes untuk dapat mendapatkan pinjaman dana baik dari pemerintahan desa maupun tambahan modal dari pihak yang ingin menanamkan modalnya. Namun pada kenyataannya laporan keuangan Bumdes di Kabupaten Indragiri Hulu belum sesuai dengan aturan yang berlaku.*

*Kegiatan PKM ini merupakan Kerjasama antara Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa dengan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indragiri dimana fokus pelatihan yaitu tatakelola manajemen dan tatakelola keuangan Bumdes.*

*Peserta dari kegiatan ini yaitu seluruh pengurus Bumdes SeKabupaten Indragiri Hulu dengan jumlah Bumdes yaitu 178 Bumdes. Yang dilaksanakan dari tanggal 29 November 2021 s/d 21 Desember 2021 (1) Kegiatan dilakukan dengan metode sosialisasi (presentasi materi) dan diskusi/tanya jawab. Hasil dari pelaksanaan kegiatan ini adalah: Narasumber dari Tim*

---

*PKM Dosen STIE Indragiri Rengat Kabupaten Indragiri Hulu tahun 2022 memberikan materi sesuai dengan bidang keahlian yang dimiliki baik keuangan maupun manajemen (2) Mitra/peserta pengabdian kepada masyarakat oleh Dosen yakni pengelola Bumdes yang notabene perlu dampingan khusus agar SDM tiap pengelola terus meningkat dan terjaga. (3) Pengetahuan mitra/peserta pengelola Bumdes yang terkait pengelolaan keuangan yang baik dan benar meningkat dan perlu dampingan khusus agar dapat melahirkan laporan keuangan yang wajar. (4) Terjalin Kerja Sama antar Dinas PMD Kabupaten Indragiri Hulu dan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indragiri dalam hal peningkatan SDM masyarakat desa khususnya pengelola Bumdes (5) Berdasarkan hasil analisis dapat disimpulkan dengan adanya kegiatan peningkatan SDM yang berkesinambungan bukan tidak mungkin melahirkan pakar dan ahli dalam pengelolaan manajemen dan keuangan Bumdes guna tercapainya kemandirian desa.*

**Kata Kunci:** *Bumdes, Laporan Keuangan Bumdes, Manajemen Bumdes*

## PENDAHULUAN

Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) merupakan badan hukum yang didirikan oleh desa dan/atau bersama desa-desa guna mengelola usaha, memanfaatkan aset, mengembangkan investasi dan produktivitas, menyediakan jasa pelayanan, dan/atau menyediakan jenis usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa. Saat ini Bumdes menjadi populer dikarenakan sudah menjadi salah satu penggerak perekonomian desa. Pendapatan yang diperoleh Bumdes menjadi pendapatan asli desa, dimana setiap keuntungan yang dihasilkan oleh kegiatan Bumdes akan masuk ke kas desa, yang penggunaannya diatur melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) yang disahkan oleh Kepala Desa.

Dengan semakin berkembangnya Bumdes di Desa, dengan berbagai unit usaha yang dijalani, pengelola Bumdes dituntut untuk terus melakukan inovasi dan peningkatan dalam proses pelaporan keuangan. Laporan keuangan yang dikeluarkan Bumdes akan ditinjau oleh berbagai pihak baik internal (pemerintah desa) maupun eksternal (investor).

Laporan keuangan yang berkualitas dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku menjadikan modal awal bagi Bumdes untuk dapat mendapatkan pinjaman dana baik dari pemerintahan desa maupun tambahan modal dari pihak yang ingin menanamkan modalnya. Meningkatkan kesadaran akan pentingnya laporan keuangan dan menyiapkan SDM yang handal dibidang penyusunan laporan keuangan. Sehingga jika ada investor ataupun bantuan dari Pemerintah akan lebih mudah mengajukan dokumen karena laporan keuangan sudah tersusun dengan baik dan benar. (Sholihat & Hairudin, 2021)

Berdasarkan hasil penelitian (Sholihat & Corrina, 2021) yang berjudul Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Kualitas Laporan Keuangan Bumdes Kecamatan Pasir Penyus Kabupaten Indragiri Hulu menyatakan ada beberapa faktor yang mempengaruhi kualitas laporan keuangan diantaranya tingkat pendidikan, pengalaman kerja, dan Pendidikan. Terlihat bahwa dalam hal kualitas laporan keuangan yang Bumdes selama ini masih rendah, dan tidak sesuai dengan aturan yang ada. Hal ini menjadikan dasar bagi kami untuk dapat melakukan Kerjasama dengan pihak Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu dalam hal ini Dinas Pemerintahan Masyarakat Dan Desa untuk dapat meningkatkan SDM anggota Bumdes baik dalam hal pengelolaan manajemen hingga pelaporan keuangan.dengan cara melakukan Pengabdian Masyarakat Oleh Dosen dengan audiens Pemerintahan Desa, BPD, dan Pengelola Bumdes Sekabupaten Indragiri Hulu dimana terdapat 178 Desa dan juga 178 Bumdes yang ada dilingkungan Kabupaten Indragiri Hulu.

## **Metode**

Kegiatan ini terlaksana atas Kerjasama Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indragiri Dengan Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Kabupaten Indragiri Hulu. Pihak Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa melayangkan surat permohonan narasumber yang ditujukan kepada Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indragiri untuk dapat menjadi narasumber kegiatan Pelatihan Tata Kelola Manajemen Bumdes Dan Tata Kelola Keuangan Bumdes se-Kabupaten Indragiri Hulu dari tanggal 29 November 2021 s/d 21 Desember 2021 dengan total Bumdes yang mengikuti kegiatan ini yaitu 178 Bumdes seKabupaten Indragiri Hulu..

### ➤ **Pelaksanaan Pelatihan**

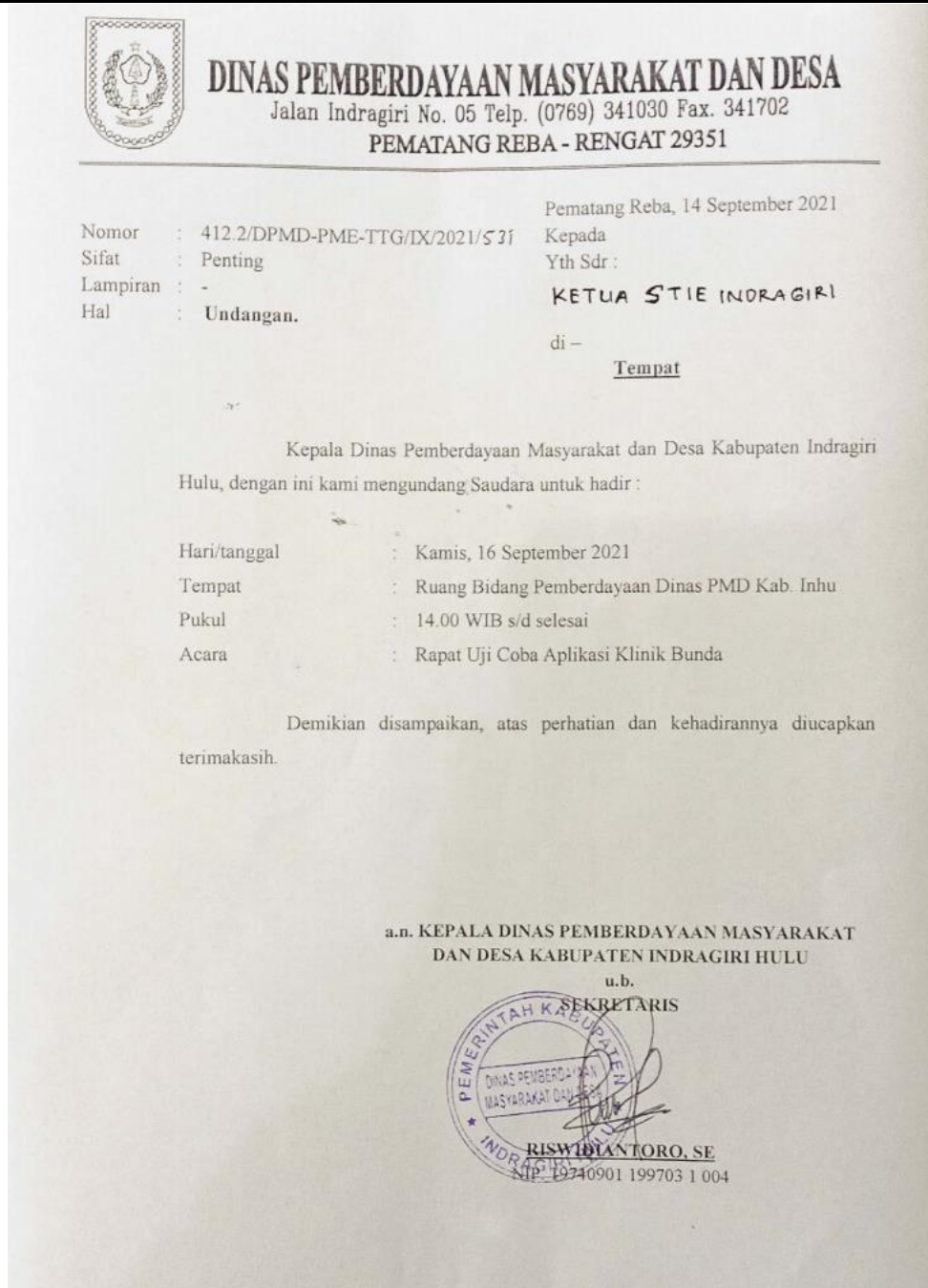
Adapun Dosen yang ditunjuk untuk menjadi narasumber yaitu Walmi Sholihat,S.E.,M.Ak, Fatti Corrina,S.E.,M.Ak untuk menangani Tata Kelola Keuangan Bumdes dan Ziko Fransinatra,S.S.,M.M untuk Tata Kelola Manajemen Bumdes. Kegiatan ini dilakukan selama 1 bulan dengan catatan tiap 1 Bumdes mendapat jatah 2 hari pelatihan.

### ➤ **Diskusi/tanya jawab**

Setiap Selesai sesi pemberian materi oleh narasumber kemudian dilanjutkan sesi diskusi, tanya jawab dan praktek kerja langsung dengan contoh yang sudah diberikan sebelumnya.

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

Kegiatan ini berlangsung dengan lancar dan sesuai dengan rencana yang sudah disepakati bersama antara Dinas Pemerintahan Masyarakat Dan Desa Kabupaten Indragiri Hulu dengan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indragiri (STIE-I) Rengat yaitu peningkatan SDM pengelola Bumdes baik dalam hal manajemen maupun tata kelola keuangan. Hal ini disambut baik oleh para peserta karena mereka sangat perlu adanya kegiatan seperti ini guna meningkatkan kemampuan baik soft maupun hard skill.



Gambar 1 : Surat Undangan Dari Dinas PMD yang ditujukan ke STIE Indragiri



**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDRAGIRI (STIE-I)**

IZIN : MENTERI P&K NO. 137/D/O/1999

TERAKREDITASI : BAN-PT NO. 225/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2021

Alamat Kampus : Jalan R. Soeprapto No. 14 Telp. (0769) 21019 Rengat - Riau

**SURAT PERINTAH TUGAS**

Nomor : 07 /STIE-I/KPTS/RGT/XI/2021

Berdasarkan Surat Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Indragiri Hulu Nomor 140/DPMD-BKAD/XI/2021/864 Tanggal 25 November 2021 Tentang Permintaan Narasumber, Dengan ini yang bertanda tangan dibawah ini, Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indragiri menugaskan kepada:

1. Nama : Ziko Fransinatra, S.S.,M.M  
NIDN : 1009038405  
Jabatan : Wakil Ketua IV
2. Nama : Walmi Sholihat, S.E.,M.Ak  
NIDN : 1003059202  
Jabatan : Kabid Penelitian
3. Nama : Fatti Corrina, S.E.,M.Ak  
NIDN : 1013048702  
Jabatan : Kabid Pengabdian Masyarakat

Untuk dapat mendukung pelaksanaan Pelatihan Tata Kelola dan Pengelolaan Bumdesa di Kecamatan se-Kabupaten Indragiri Hulu.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dapat dilaksanakan sebagaimana mestinya

Ditetapkan di : Rengat  
Pada Tanggal : 26 November 2021

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDRAGIRI  
(STIE-I) RENGAT  
KETUA,**

**H. RAJA MARWAN INDRA SAPUTRA, SE., M.Si**  
NIDN. 1001076806

Gambar 2 : Surat Perintah Tugas Sebagai Narasumber



















Gambar 3 : Dokumentasi Kegiatan



PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HULU  
DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA  
Jalan Indragiri No. 05 Telp.(0769) 341030 Fax. 341702 Pematang Reba



## SERTIFIKAT

DIBERIKAN KEPADA :

**ZIKO FRANSINATRA,S.S.,M.M**

Atas Partisipasi Sebagai Narasumber Dalam Kegiatan Pelatihan Tata Kelola Manajemen  
Bumdes Dan Tata Kelola Keuangan Bumdes Se-Kabupaten Indragiri Hulu  
Pada Tanggal 29 November 2021 s/d 21 Desember 2021

Rengat, 21 Januari 2022  
An.Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat Dan Desa



PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HULU  
DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA  
Jalan Indragiri No. 05 Telp.(0769) 341030 Fax. 341702 Pematang Reba



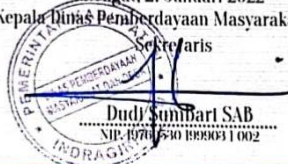
## SERTIFIKAT

DIBERIKAN KEPADA :

**WALMI SHOLIHAT,S.E.,M.Ak**

Atas Partisipasi Sebagai Narasumber Dalam Kegiatan Pelatihan Tata Kelola Manajemen  
Bumdes Dan Tata Kelola Keuangan Bumdes Se-Kabupaten Indragiri Hulu  
Pada Tanggal 29 November 2021 s/d 21 Desember 2021

Rengat, 21 Januari 2022  
An.Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat Dan Desa





Gambar 4 : Sertifikat Narasumber dari Dinas PMD

## KESIMPULAN

Dari pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat (PKM) yaitu Pelatihan Tata Kelola Manajemen Bumdes dan Tata Kelola Keuangan Bumdes se-Kabupaten Indragirihulu, dapat disimpulkan seperti berikut :

1. Narasumber dari Tim PKM Dosen STIE Indragiri Rengat Kabupaten Indragiri Hulu tahun 2022 memberikan materi sesuai dengan bidang keahlian yang dimiliki baik keuangan maupun manajemen
2. Mitra/peserta pengabdian kepada masyarakat oleh Dosen yakni pengelola Bumdes yang notabene perlu dampingan khusus agar SDM tiap pengelola terus meningkat dan terjaga.
3. Pengetahuan mitra/peserta pengelola Bumdes yang terkait pengelolaan keuangan yang baik dan benar meningkat dan perlu dampingan khusus agar dapat melahirkan laporan keuangan yang wajar.
4. Terjalin Kerja Sama antar Dinas PMD Kabupaten Indragiri Hulu dan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indragiri dalam hal peningkatan SDM masyarakat desa khususnya pengelola Bumdes
5. Berdasarkan hasil analisis dapat disimpulkan dengan adanya kegiatan peningkatan SDM yang berkesinambungan bukan tidak mungkin melahirkan pakar dan ahli dalam pengelolaan manajemen dan keuangan Bumdes guna tercapainya kemandirian desa.

### **SARAN**

Setelah dilaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat (PKM) ini, penulis merasa perlu dilakukan pendampingan secara khusus kepada pengelola BUMdes dalam berbagai aspek, sehingga dapat meningkatkan kualitas dari Bumdes itu sendiri. Setelah manajemen dan keuangan terkelola dengan baik Langkah selanjutnya yang bisa dilakukan adalah perluasan usaha tiap Bumdes sehingga usaha baru yang dilahirkan dapat menjawab kebutuhan masyarakat terkhusus masyarakat desa.

### **UCAPAN TERIMAKASIH**

Penulis mengucapkan terimakasih yang tidak terhingga, kepada semua unsur Pimpinan dan Sivitas Akademika Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indragiri (STIE-I) Rengat yang telah memberikan kesempatan sebesar-besarnya kepada Penulis/Tim Dosen, untuk melakukan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) oleh Dosen. Kemudian telah memberikan izin untuk melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat (PKM) ini, sehingga dapat terlaksana sesuai rencana dan kegiatan berjalan dengan baik, dan tepat waktu.

Selanjutnya, ucapan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada Kepala Dinas PMD Kabupaten Indragiri Hulu yang sudah mempercayai kami untuk menjadi Narasumber dikegiatan ini, dan seluruh peserta pelatihan yang sangat antusias dan penuh semangat

### **DAFTAR PUSTAKA**

- Sholihat, W., & Corrina, F. (2021). Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Kualitas Laporan Keuangan Bumdes Sekecamatan Pasir Penyus Kabupaten Indragiri Hulu. *SULTANIST: Jurnal Manajemen Dan Keuangan*, 9(2), 198–213. <https://doi.org/10.37403/sultanist.v9i2.360>
- Sholihat, W., & Hairudin, A. (2021). ANALISIS IMPLEMENTASI LAPORAN KEUANGAN UMKM BERDASARKAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN ENTITAS MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH (SAK-EMKM)(Studi Kasus Pada UMKM 7 Saudara). *Jurnal Akuntansi, Manajemen, Bisnis Dan Teknologi (AMBITEK)*, 1(1), 70–79.